

«بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ»

«قَدْ جَاءَكُمْ رَسُولُنَا يُبَيِّنُ لَكُمْ كَثِيرًا مِمَّا كُنْتُمْ تُخْفُونَ مِنَ الْكِتَابِ وَيَعْفُو عَنْ كَثِيرٍ قَدْ جَاءَكُمْ

مِنَ اللَّهِ نُورٌ وَكِتَابٌ مُبِينٌ يَهْدِي بِهِ اللَّهُ مَنِ اتَّبَعَ رِضْوَانَهُ سُبُلَ السَّلَامِ»



---

## فصل پروانگی

---

گفتمان و اصول حاکم



انديشكده راهبردی بسامد گام دوم

اسفندماه ۹۹

### حسبنا الله نعم الوكيل نعم المولا و نعم النصير

با کسب اجازه از محضر امام رئوف حضرت علی بن موسی الرضا(علیه السلام) و سلام و درود به حضرت ولی عصر(ارواحنا له الفدا).

### 🚩 جبهه استکبار به دنبال ناکارآمد جلوه دادن جمهوری اسلامی

نظام استکبار پس از سال ۲۰۰۱ و طراحی طرح خاورمیانه جدید، پروژه‌ای تحت عنوان «لانه زنبور» با هدف تجزیه کشورهای غرب آسیا و تثبیت و گسترش حوزه نفوذ رژیم جعلی صهیونیستی را از طریق تقویت گروه‌های وهابی سلفی تکفیری همچون داعش و جنگ‌های مذهبی طراحی کرد تا بتواند منطقه را به خشونت و خاک و خون بکشد؛ اما وجود ایرانی مقتدر با محوریت جبهه مقاومت و میدان‌داری سردار دل‌ها شهید حاج قاسم سلیمانی این نقشه شوم ایشان را با شکست مواجه ساخت. نظام سلطه به خوبی می‌داند تا زمانی که جمهوری اسلامی قدرتمند وجود دارد، امکان پیاده‌سازی پروژه‌های مستکبرانه خود را در منطقه ندارد و نابودی ایران مقتدر بی‌شک با اتکا به مداخله نظامی امری غیر ممکن است. با رصد فعالیت‌های جبهه استکبار در شهریور ۱۳۹۷ متوجه شدیم، جبهه استکبار با ایجاد یک راهبرد واحد برای جریان‌های ضد انقلاب با محوریت سلطنت طلب‌ها پروژه‌ای با هدف سیاه‌نمایی دستاوردهای چهل ساله و ناکارآمد جلوه دادن جمهوری اسلامی را طراحی نمودند. این پروژه با القاء رهایی از شرایط موجود با ارائه برنامه‌های علمی و عملیاتی در کارگروه‌های اقتصاد، انرژی، بهداشت و سلامت، کشاورزی، فناوری، گردشگری، محیط زیست و... توسط اقلیتی از نخبگان ایرانی مقیم خارج راهبری می‌شود. آن‌ها معتقدند از زمان به قدرت رسیدن اسلام‌گرایان در سال ۱۳۵۷، کشور در موضوعات اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و... به خاکستر نشانده شده است و این انقلاب فاقد کارآمدی لازم برای حل مشکلات مردم بوده و تنها راه‌حل، برخاستن پرنده‌ای از دل این خاکسترها برای نجات ایران است؛ لذا این پروژه را «ققنوس» نام‌گذاری نمودند.

## فصل پروانگی، نگاهی نو

در مقابل این پروژه، کشور به منظور دفع این تهاجم نیازمند به تشکیل جبهه ویژه‌ای و نگاهی نو برای آینده جمهوری اسلامی ایران است. ما معتقدیم جمهوری اسلامی در طول ۴۰ سال گذشته برای پروانه شدن و پرواز به سمت تمدن نوین اسلامی پیله‌سازی نموده است؛ پیله‌سازی یعنی ظرفیت‌سازی‌های فراوان و ایجاد مؤلفه‌های قدرت در ایران؛ به این مؤلفه‌های قدرت در بیانیه گام دوم اشاره شده است «محصول تلاش‌های چهل ساله اکنون برابر چشم ما است: کشوری مستقل، آزاد، مقتدر، با عزت، متدین، پیشرفته در علم، انباشته از تجربه‌های گران‌بها، مطمئن و امیدوار، دارای تأثیر سیاسی در منطقه و دارای منطق قوی در مسائل جهانی، رکورددار در شتاب پیشرفت‌های علمی، رکورددار در رسیدن به رتبه‌های بالا در دانش‌ها و فناوری‌های مهم از قبیل هسته‌ای و سلول‌های بنیادی و نانو و هوافضا و امثال آن، سرآمد در گسترش خدمات اجتماعی، سرآمد در انگیزه‌های جهادی میان جوانان، سرآمد در جمعیت جوان کارآمد، و بسی دیگر از ویژگی‌های افتخارآمیز که همگی محصول انقلاب و نتیجه جهت‌گیری‌های انقلابی و جهادی است». اما فاصله میان باید‌ها و واقعیت‌ها وجدان‌های آرمان‌خواه را عذاب داده و می‌دهد. از نظر ما فصل اول جمهوری اسلامی یعنی فصل پیله‌سازی به انتهای دوره رشد و تکامل خویش رسیده و اکنون فصل شکافتن این پیله و پوست‌اندازی است، تا جمهوری اسلامی با تکیه بر تن‌پوش ابریشمی اسلامی - ایرانی و تجربه گران‌بهای فصل پیله‌سازی مانند پروانه‌ای به سوی اهداف خود پرواز نماید؛ لذا ما این فصل را فصل «پروانگی» نامیدیم.

## شکافتن پیله‌ها یعنی انقلاب سازوکاری

جمهوری اسلامی آرمان‌ها و اهداف خود را ثابت و غیرقابل تغییر می‌داند و از مبانی آن همیشه دفاع خواهد کرد؛ اما این به معنای انعطاف‌ناپذیری نیست. باید در فصل پروانگی، آرمان‌های جامعه را حفظ کرده و مسیرهای تحقق را با استفاده از تجربه گران‌بهای ۴۰ سال گذشته متحول ساخت، این همان پیچ تاریخی است. فصل پروانگی، فصل شکافتن پیله‌ها و اکنون زمان پیچ تاریخی است. شکافتن پیله‌ها و پیچ تاریخی یعنی «انقلاب سازوکاری». انقلاب سازوکاری،

انقلابی در رویکردها، کارکردها، ساختارها و مدیریت حکمرانی کشور است تا انقلاب را به آرمان بزرگش که ایجاد تمدن نوین اسلامی و آمادگی برای طلوع خورشید ولایت عظمی (ارواحنافداه) نزدیک سازد.

## اندیشکده راهبردی بسامد گام دوم

با ابلاغ بیانیه گام دوم انقلاب توسط مقام معظم رهبری (مدظله‌العالی) در تبدیل ایده فصل پروانگی به مدل و برنامه مصمم شدیم؛ لذا اندیشکده‌ای راهبردی تحت عنوان «بسامد گام دوم» تأسیس نمودیم؛ بسامد گام دوم یعنی «بازطراحی سازوکارهای آینده‌نگرانه مدیریت دولت‌های گام دوم»، یعنی مدیریت دولت‌های فصل پروانگی. اندیشکده راهبردی بسامد گام دوم پس از آسیب‌شناسی دلایل عدم موفقیت کامل دولت‌های گذشته حتی در اجرای شعارهای خویش، فعالیت‌های خود را در سه بخش علمی برنامه‌ریزی، کارگزاران و گفتمان‌سازی دنبال می‌کند که ذیلاً به اختصار به آن‌ها می‌پردازیم:

**بخش برنامه‌ریزی:** نخستین عامل شکست دولت‌ها عدم وجود برنامه‌ای مسئله‌محور برای اداره کشور است. دولت‌ها تاکنون بدون درک واقعی از مسائل مردم و صرفاً با اتکاء به شعارهای انتخاباتی، کلی‌گویی و استفاده از ابزار رسانه برای القاء موضوعات غیراولویت‌دار به عنوان مسائل محوری به مردم، بر مسند حکومت بر مردم می‌نشیدند.

بخش برنامه‌ریزی به دنبال آن است، که با همکاری نخبگان جوان حوزوی و دانشگاهی و صاحب‌نظران باتجربه اجرایی براساس نیاز مردم، مسائل را شناسایی و اولویت‌بندی نموده و پس از توصیف و تحلیل مسائل، عوامل تأثیرگذار در ایجاد مسئله را شناسایی و برای حل ریشه‌های مسائل، برنامه‌های راهبردی و عملیاتی را تدوین نموده است. کتاب برنامه‌های «دولتِ اعتماد» به‌زودی به صورت عمومی به منظور بررسی و بهبود در اختیار آحاد مردم، نخبگان، خبرگان و کارگزاران جمهوری اسلامی قرار می‌گیرد.

**بخش کارگزاران:** عامل دیگر شکست دولت‌ها، تفکر دولت‌های رفاقتی است؛ کاندیدا می‌خواهد به مردم القاء نماید که به تنهایی می‌تواند وضعیت کشور را متحول کند؛ لیکن ما با این نگاه مخالف بوده و معتقدیم تحول صرفاً با یک تیم

کامل مدیریتی و مشارکت مردم امکان‌پذیر است و نامزدها می‌بایست در زمان انتخابات تیمی شایسته و هم‌فکر را به منظور آگاهی بیشتر و انتخاب درست به مردم معرفی نمایند. همچنین نامزدهای دولت‌های رفاقتی پس از پیروزی، بدون توجه به شایسته‌سالاری و براساس سهم‌خواهی جریان‌های سیاسی، سفارش پدرخوانده‌ها، اتصال به حلقه‌های قدرت و ثروت، قدردانی از فعالان ستادی و پیوندهای فامیلی اقدام به انتصاب کارگزاران می‌کنند و نتیجه این نگاه ترفیع‌های آسانسوری و جابجایی‌های اتوبوسی کارگزاران است که منجر به شکست دولت‌ها می‌شود.

بخش کارگزاران به دنبال آن است، که نیروهای دولت‌های گام دوم انقلاب، کارگزارانی شایسته که متعهد به مبانی جمهوری اسلامی، متخصص، آرمان‌طلب، تحول‌گرا، آینده‌نگر، راهبردی، تکلیف‌محور، نتیجه‌گرا، خلاق، مردمی، پاسخگو، مسئولیت‌پذیر، کنترل‌گر و نظارت‌پذیر باشند. لذا با همکاری نخبگان متخصص شاخص‌های شایسته‌سالاری و فرآیند ارزیابی آن را مشخص نموده تا پس از انتخاب افراد شایسته نسبت به آموزش و هم‌گفتمانی کارگزاران اقدام نماید. این بخش با همکاری مجموعه «جنبش نخبگانی دولت جوان و حزب‌اللهی» سایت «دولت جوان» را راه‌اندازی نموده تا اولاً حلقه‌های بسته مدیران شکسته شود و فرصت برابر برای ورود همه نخبگان و صاحب‌نظران شایسته کشور فراهم شود؛ ثانیاً در یک فضای عادلانه و شفاف به رقابت پرداخته تا کارگزاران شایسته مشخص شوند؛ ثالثاً در دوره‌های آموزشی کارگزارانی هم‌گفتمان و هم‌فکر براساس مبانی دولت پرورش یابد. همچنین یاد و خاطره مرحوم دکتر علی اصغر زارعی را که مدیریت این بخش را برای تحقق اهداف آن برعهده داشتند، گرامی می‌داریم.

**بخش گفتمان‌سازی:** آخرین عامل شکست دولت‌ها، فقدان گفتمان است، کاندیداها باید مردم را از چهارچوب فکری و ایدئولوژی خود و ویژگی‌ها و اصول دولت در اداره کشور و چرایی نیاز کشور به این مکتب فکری آگاه سازند. در بخش گفتمان‌سازی با این نگاه که نظام جمهوری اسلامی برای حفظ حیات و بسط گفتمان کلان خود، لازم است از یک‌سو به بازخوانی روزآمد اندیشه و سیره سیاسی امامین خود اهتمام ورزد و از سوی دیگر نسبت به اصلاح مسیر پیموده شده توسط دولت‌ها توجه جدی داشته باشد؛ براساس اسناد بالادستی به ویژه بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی، آرمان‌های جمهوری اسلامی، نیازها و خلأهای جامعه و تحلیل گفتمان‌های دولت‌های گذشته نسبت به طراحی معنایی گفتمان

و اصول حاکم بر دولت‌های گام دوم انقلاب اقدام نموده است؛ همچنین با هدف بسط گفتمان، با استفاده از تولید ادبیات، جذب افراد تأثیرگذار به عنوان عاملان گفتمان‌سازی و استفاده از ابزار رسانه نسبت به اجتماع‌سازی گفتمان در جوامع نخبگانی و آحاد مردم اقدام می‌نماید. متن فصل پروانگی ایده اولیه این مسیر است و کتابچه گفتمان تحت عنوان «دولتِ مردم» به‌زودی به صورت عمومی به منظور شناخت مکتب فکری در اختیار آحاد مردم و نخبگان قرار می‌گیرد تا با آگاهی نسبت به این تفکر تصمیم مقتضی را اتخاذ نمایند.

در پایان از نخبگان حوزه‌های علمیه و دانشگاه‌ها، اندیشکده‌ها، مؤسسات دانش‌بنیان، تشکل‌های دانشجویی، نهادهای مردمی، احزاب، اصناف، اهالی فرهنگ و هنر، خبرنگاران، روزنامه‌نگاران، فعالان فضای مجازی و همه دلسوزان انقلاب اسلامی دعوت می‌شود با تمام توان خود در این مسیر مشارکت فعال نمایند و برای نیل به موفقیت در پیشبرد این تکلیف دشوار، دست نیاز به درگاه احدیت گشوده و از پیشگاه حضرت ولی‌عصر (عجل الله تعالی فرجه الشریف) طلب دعا و استمداد در این راه بسیار دشوار می‌نمایم.

دکتر سید امیر حسین قاضی‌زاده هاشمی

عید مبعث پیامبر اکرم (صلی الله علیه و آله و سلم)

۱۳۹۹/۱۲/۲۱

جمهوری اسلامی ایران بارها توسط دشمن مورد حمله قرار گرفته است و استکبار جهانی پس از هر بار ناکامی، جبهه جدیدی را علیه ایران اسلامی گشوده است. ایران اسلامی بارها مورد تهاجم نظامی، فرهنگی، اطلاعاتی- تروریستی قرار گرفته است و اکنون در عرصه برنامه‌ریزی و فناوری با پروژه ققنوس مورد حمله قرار گرفته است. دفع این تهاجم، نیازمند به تشکیل جبهه‌ای در این حوزه است که برای آینده جمهوری اسلامی ایران، در تبعیت از بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی بازطراحی کارآمد و عدالت‌محور انجام دهد و هدف فصل پروانگی ضمن تقابل با جبهه دشمن به دنبال دولت‌سازی کارآمد جهت تحقق تمدن نوین اسلامی - ایرانی می‌باشد. اولین و اصلی‌ترین ضرورت پروژه فصل پروانگی عمل به بیانیه گام دوم انقلاب به عنوان سیاست کلان صادر شده توسط رهبر معظم انقلاب (مدظله‌العالی) است. به علاوه این که با استفاده از ۴۰ سال تجربه، به بازطراحی و کوک کردن دوباره سازوکارهای اجتماعی، اقتصادی و پژوهشی و فناوری کشور در جهت اهداف انقلاب اسلامی، ایجاد ثروت و ارزش افزوده بپردازیم یک ضرورت برای جامعه است.

از طرفی دیگر، دشمنان انقلاب اسلامی بر آن هستند که با ارائه پروژه ققنوس جنگ جدیدی را در حوزه علم، ایده‌پردازی فناوری با ایران اسلامی راه بیندازد. هدف پروژه ققنوس، ارائه طرح‌های فناوری با هدف ناامیدی مردم از انقلاب اسلامی است. در این شرایط، پروژه فصل پروانگی جبهه‌ای از نخبگان و خبرگان را برای خلاقیت و نوآوری چهل ساله دوم انقلاب در برابر پروژه ققنوس می‌گشاید.

در اساطیر، ققنوس پرنده‌ای است که از خاکستر خود دوباره متولد می‌شود. پروژه ققنوس با این تفکر غلط نام‌گذاری شده است که انقلاب اسلامی در این چهل سال سبب خاکستر شدن ایران پیشرفته شده است و پروژه ققنوس آمده است که ایران را دوباره متولد کند. پروژه فصل پروانگی به این ترتیب نام‌گذاری شده است که جمهوری اسلامی در چهل سال اول ابریشمی زیبا از تجربه را تنیده است و اکنون می‌خواهد برگرفته از تجربه تنیده شده، بال‌های پروانگی خود را در اقتصاد، پیشرفت، علم و ایجاد ثروت و ارزش افزوده بگشاید و با ایجاد قدرت نرم، استقلال و آزادی را پشتیبانی کند.

## ۱- اهداف پروژه پروانگی

این پروژه بر آن است تا با طراحی زیست بوم اقتصادی، فرهنگی- اجتماعی و فناورانه به منظور جهاد بزرگ در جهت ساخت ایرانی اسلامی، برنامه‌ای علمی و خلاقانه طرح‌ریزی نماید. جمهوری اسلامی با تکیه بر تن‌پوش ابریشمی اسلامی - ایرانی و تجربه ۴۰ سال گذشته انقلاب، با تحول به سمت پروانگی، آسمان پیشرفت و عدالت را با استفاده از فناوری‌های نو و برخاسته از ظرفیت‌های درون‌ساخت در می‌نوردد.

فصل پروانگی به دنبال طراحی سازوکارهای انگیزش‌بخش برای آحاد مردم جهت اداره امور کشور و سوق جامعه به سمت تولید، پیشتازی علم و فناوری، اقتصادی کارآمد و مقاوم، درون‌زا، مردم بنیاد، عدالت محور و دانش بنیان است. پروژه فصل پروانگی، پروژه‌ای علمی و فناورانه با شناخت دقیق از رفتار و برنامه‌های جبهه دشمن به دنبال بازطراحی سازوکارهای اقتصادی فناوری، و فرهنگی-اجتماعی با هدف تشخیص ظرفیت‌ها، فرصت‌ها و... برای پیشرفت ایران اسلامی می‌باشد.

### ۱-۱- چهارچوب گفتمانی پیشرفت و عدالت

چهارچوب گفتمانی فصل پروانگی، بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی با نگاه آینده‌نگر بر پیشرفت و عدالت متمرکز است.

#### ۱-۱-۱- پیشرفت

وقتی در حال طراحی جامعه ایران برای چهل سال آینده هستیم باید به تغییرات فناوری، سیاسی و اجتماعی جهان توجه داشته باشیم. جهان در این چهل سال ثابت نیست، به‌طور مثال ارزش نفت به علت رشد انرژی نو تغییر خواهد کرد. چین در ۱۰ سال آینده به قدرت اول اقتصادی دنیا تبدیل خواهد شد و ساختار سیاسی جهان متحول خواهد شد. فناوری‌های نو و هوش مصنوعی ارتباطات جهانی را متحول خواهد کرد و ضرورت دارد که با نگاه به پدیده‌های در حال شکل‌گیری در آینده و مبتنی بر بینش گام دوم انقلاب اسلامی، میان‌برهایی را در این مجموعه از تغییرات پیدا کرد و آن را در جهت ایجاد تمدن نوین اسلامی-ایرانی به کار گرفت.



در زمینه عدالت، فصل پروانگی قائل به کاهش فاصله طبقاتی و برطرف ساختن فقر و محرومیت از چهره جامعه است. به عنوان مثال در این گفتمان مالکیت خصوصی حدود مشخصی دارد. متأسفانه به بهانه دفاع از مالکیت خصوصی، حق مالکیت از اکثریت مردم گرفته شده و محدود به قشر خاصی شده است. فصل پروانگی می‌خواهد از حق مالکیت خصوصی همه مردم دفاع کند و آن را برای همه محترم بشمارد و نگذارد که حق مالک شدن منحصر به گروهی خاصی در جامعه شود.

حدود مالکیت خصوصی تا کجاست؟ دیدگاه چپ، مالکیت خصوصی را نفی می‌کند، و دیدگاه سرمایه‌داری مدافع بی‌چون و چرای مالکیت خصوصی است. اما آیا حدودی برای مالکیت خصوصی در قوانین کشور نمی‌توان در نظر گرفت، به طوری که به افزایش کارآمدی اجتماعی منجر شود؟

آیا می‌توان اجازه داد که یک ابرسرمایه‌دار بیاید و تمام املاک مسکونی شهر تهران را خریداری کند و تمام تهرانی‌ها مستأجر او باشند، و چون او کل تهران را دارد، طوری قیمت‌گذاری کند که بخش عمده حقوق ماهانه مردم را به عنوان اجاره از آن‌ها بگیرد و عملاً مردم شهر نه مستأجر او بلکه بردگان بی‌چون و چرا او شوند، زیرا که مسکنی که برای آن‌ها امنیت و آرامش می‌آورد در اختیار و مالکیت آن فرد است.

فصل پروانگی بر آن است تا ایرانی نو، توسعه یافته، کارآمد و عادلانه بنا کند و معتقد است که به هیچ وجه رشد و توسعه اقتصادی با عدالت اجتماعی در منافات نیست، بلکه با قرار دادن حدود بر موضوعات مختلف می‌توان حق رشد و پیشرفت را به همه داد. وقتی صحبت از رشد اقتصادی ایران می‌شود، این معنا را می‌دهد که اگر رشد اقتصادی کشور ۶ درصد است، یعنی همه خانوارهای ایرانی ۶ درصد در سال رشد اقتصادی داشته‌اند و جامعه ایران ۶ درصد رشد اقتصادی را تجربه کرده است. اگر این ۶ درصد توسعه اقتصادی فقط برای ۱ درصد از خانوارها بوده است، دیگر نباید آن را رشد اقتصادی جامعه ایران دانست، بلکه خیانتی بزرگ به مفهوم رشد یک جامعه است. آیا ۹۹ درصد دیگر حق رشد و توسعه ندارند، نمی‌توان به بهانه دفاع از حق رشد و توسعه خصوصی، انسان‌های دیگر را از حق رشد محروم کرد.

## ۲-۱- طراحی پایدار به جای برنامه‌ریزی

جامعه یک زیست بوم است که باید آن را درست طراحی کرد و سپس در داخل سازوکارهای طراحی‌های انجام شده، برنامه‌ریزی کرد. به‌طور مثال، فرض کنید که برای خرید یک آکواریوم به یک ماهی‌فروشی مراجعه می‌کنید. یک‌بار ماهی‌فروش به شما یک آکواریوم با تعدادی ماهی، همراه با یک برنامه‌ریزی منظم تغذیه، و یک برنامه منظم تغییر آب آکواریوم می‌دهد و شما باید مطابق برنامه هر دو روز یکبار به ماهی‌ها غذا بدهید و هر هفته یکبار با زحمت و صرف انرژی فراوان آب آکواریوم را عوض کنید که ماهی‌ها در اثر این جابه‌جا کردن آب، دچار استرس و آسیب می‌شوند. در واقع، برای اجرای برنامه هم شما متحمل زحمت فراوان می‌شوید و هم ماهی‌ها دچار آسیب می‌شوند.

باری دیگر، ماهی‌فروش با دقت فراوان، آکواریوم را به عنوان یک زیست بوم (اکوسیستم) تنظیم می‌کند. او با محاسبه دقیق، تعداد ماهی‌ها را مشخص می‌کند و متناسب با تعداد ماهی‌ها گیاه آبی در داخل آکواریوم قرار می‌دهد. ماهی‌ها اکسیژن آب را تنفس می‌کنند و دی‌اکسیدکربن پس می‌دهند و گیاهان دی‌اکسیدکربن آب را مصرف می‌کنند و اکسیژن پس می‌دهند. گیاهان با ترشحات خود، آب را مغذی می‌کنند و ماهی‌ها با مدفوع خود بستر گیاهان را مغذی می‌کنند. در این حالت، ماهی‌فروش به شما یک زیست‌بوم می‌دهد که مجبور نباشید هر هفته آب آکواریوم را با زحمت فراوان عوض کنید. او به شما یک برنامه نداده است، بلکه یک طراحی پایدار داده است.

فصل پروانگی به دنبال بازطراحی پایدار زیست بوم فرهنگی - اجتماعی، فناوری و اقتصادی ایران در جهت اهداف گسترده بیانیه گام دوم انقلاب به منظور ایجاد تمدن نوین اسلامی است.

## ۳-۱- تغییر از ذهن گذشته‌نگر به ذهن آینده‌نگر

ذهن گذشته‌نگر از تجارب گذشته برای برنامه‌ریزی آینده استفاده می‌کند. در شرایطی که جهان پیرامون در حال تغییر نباشد و مقدار متغیرها، همان مقادیر گذشته باشد، ذهن گذشته‌نگر برنامه خوبی را ارائه خواهد داد، اما هنگامی که جهان در حال تغییر است، برنامه‌ای که ذهن گذشته‌نگر به عنوان خروجی می‌دهد نه تنها مفید نخواهد بود، بلکه به ضد هدف خود تبدیل می‌شود.

برای مثال در سال ۱۳۹۶، خودروسازی ایران در جهت توسعه خود با رنو فرانسه برای تولید خودرو قراردادی منعقد نمود، در همان زمان خودروسازی چین با فولکس واگن آلمان قرارداد تولید ۴۰ نوع خودرو الکتریکی را تا سال ۲۰۲۵ تنظیم کرد. نگاه خودروساز ایرانی این است که مفهوم و بازار خودرو قرار نیست تغییر کند و تنها بر اساس تجارب گذشته‌ای که در مورد ال ۹۰ داشت، قرارداد را با رنو تنظیم کرد، اما خودروساز چینی به این می‌اندیشد که به زودی خودروهای فسیلی بازاری نخواهد داشت و به همین دلیل، قرارداد خود را متناسب با بازار آینده تنظیم می‌کند.

ذهن آینده‌نگر ضمن استفاده از تجارب گذشته، با شناخت پدیده‌های در حین شکل‌گیری در آینده، تصمیم‌گیری و برنامه‌ریزی می‌کند. فصل پروانگی طراحی خود را برای آینده انجام خواهد داد و مدیریت ایران را در همه عرصه‌های فناوری، سیاسی، اقتصادی، فرهنگی - اجتماعی و... از حالت گذشته‌نگر به حالت آینده‌نگر تغییر خواهد داد. ما می‌خواهیم جمهوری اسلامی شرایط فناوری، سیاسی، اقتصادی و فرهنگی - اجتماعی آینده را ببیند و برای آینده به تولید محصول، برنامه، استراتژی و دیپلماسی بپردازد تا به این ترتیب راه میان‌بر را در پیشرفت رفته باشد. فصل پروانگی با طراحی و توجه به شرایط آینده میان‌بر جمهوری اسلامی در پیشرفت و رسیدن به تمدن بزرگ است.

#### ۴-۱- جامعه آرمانی و اجتماع کارآمد

راه رسیدن به جامعه آرمانی از ساخت اجتماعی کارآمد می‌گذرد. هدف این پروژه، ساخت اجتماعی کارآمد مبتنی بر آرمان‌های انقلاب اسلامی است. یک جامعه آرمانی، جامعه‌ای است که آحاد مردم و کارگزاران آن، در جهت اهداف جامعه کوشش و تلاش می‌کنند، اما متأسفانه این انتظار که همه انسان‌ها متعهدانه در جهت اهداف جامعه تلاش کنند، دور از واقعیت است.

سازوکارها اگر صحیح طراحی نشده باشند، انسان‌ها را بر آن می‌دارند که اسراف کنند، فساد کنند و کار بی‌هوده انجام دهند. این که در بخش کشاورزی ما آب بسیار هدر می‌رود، بیش از آن که بخواهیم کشاورزان را مقصر بدانیم، باید سازوکار یارانه آب را طوری تنظیم کنیم که منفعت کشاورز در بهینه مصرف کردن آب باشد. این که سرمایه‌دار ایرانی سرمایه خود را در دلار و طلا بلوکه می‌کند، و آن را به سمت تولید سوق نمی‌دهد، علت ناکارآمدی سازوکارها است. این

که اساتید دانشگاه‌های ما، مقالات علمی می‌دهند که به توسعه مرتبط نیست و سبب رشد صنعت کشور نمی‌شود، بیش از آن که بخواهیم اساتید دانشگاه را مقصر بدانیم، باید سازوکارهای صنعت و دانشگاه و ارتقا علمی را بازطراحی کنیم تا بعضی اساتید دانشگاه به جای مقاله‌های تقلبی و بی‌ارزش به تولید مقاله‌های علمی مورد نیاز صنعت و جامعه روی آورند. همان‌طور که در بیانیه گام دوم انقلاب آمده است:

### ... روی دیگر دانایی توانایی است ...

و باید تولیدات علمی به ارزش افزوده و ایجاد فناوری منجر شود و نه این که زمان و استعداد دانشجویان برای کارهای بیهوده و شبه علم هدر برود.

این که تصمیم‌گیری‌های کارگزاران دچار اتلاف وقت، تعارض منافع و فسادزا است، بخشی قابل توجه از آن به دلیل سازوکارهای غلط است. سازوکارهای استضعاف‌گر در اقتصاد ایران سبب ایجاد فاصله طبقاتی و مصرف‌گرایی شده است. کسب و کارهای ایرانی به دلیل نبود سازوکارهای مناسبی که زیست بوم اقتصادی را حمایت کند، دچار پژمردگی می‌شوند و فناوری در ایران به بلوغ نرسیده پژمرده می‌شود. برای رسیدن به تأکید زیر در بیانیه گام دوم انقلاب:

### ... درون‌زایی اقتصاد کشور، مولد شدن و دانش‌بنیان شدن آن، مردمی کردن اقتصاد ....

ضرورت به بازتعریف زیست بوم اقتصادی است.

یک جامعه، وقتی بر آن سازوکارهای مختلف قرار می‌گیرد، تبدیل به یک اجتماع می‌شود. سازوکارهای یک جامعه همچون چرخ‌دنده‌های یک ساعت هستند. اگر ساعتی طراحی شده باشد که در آن چرخ‌دنده‌ای بچرخد ولی چرخش او در عملکرد ساعت نتیجه نداشته باشد، جز مصرف انرژی باتری چیزی حاصل شده است؟ اگر چرخ‌دنده‌ای بد طراحی شده باشد، حتی با چرخش خود سبب شکستن دنده‌های چرخ‌دنده‌های دیگر می‌شود. این که چرخ‌دنده‌ها می‌چرخند، حتماً دلیل به کارکرد ساعت نیست.

اگر آموزش به تربیت نیروی انسانی مورد نیاز بازار کار، اگر پژوهش به تولید فناوری و صنعت، اگر صنعت به ایجاد ارزش افزوده و ثروت و... منجر نشود، حتی با این که چرخ‌دنده‌ها می‌چرخند، جز اتلاف محیط زیست، انرژی، عمر و استعداد انسانی چیز دیگری اتفاق نیفتاده است.

سازوکارهای یک جامعه اگر درست طراحی و کوک نشده باشند، آن جامعه زحمت می‌کشد ولی درجا می‌زند و دچار فساد می‌شود.

وقتی سازوکارهای اقتصادی صحیح کار نمی‌کند، سبب ضعیف نگه‌داشته شدن کسب‌وکارها می‌شود که با شعار انقلاب مستضعفین مغایرت دارد. طراح سازوکار باید به این بیندیشد که نکند قوانین و آیین‌نامه‌هایی که وضع می‌شود سبب کندی و ضعف کسب‌وکارهای مردمی شود وگرنه آن آیین‌نامه‌ها و قوانین در جهت مستضعف نگه داشتن مردم کوک شده‌اند. در بیانیه گام دوم آمده است:

... عدالت در صدر هدف‌های اولیه‌ی همه‌ی بعثت‌های الهی است و در جمهوری اسلامی نیز دارای همان شأن

### و جایگاه است...

لذا در طراحی سازوکارهای اجتماعی در نظر گرفتن عدالت یک ضرورت است.

وجود محرک‌های ناسالم در اقتصاد ایران، سبب می‌شود که افرادی بدون آن که هیچ ارزش افزوده‌ای برای کشور تولید کنند، دارایی خود را افزایش دهند و این چیزی جز طراحی غلط سازوکارهای اقتصادی که هم ضد پیشرفت، ضد عدالت و هم استضعاف‌گر است، نیست.

هدف پروژه «فصل پروانگی» بازطراحی سازوکارهای اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی کشور است تا این سازوکارها کارآمد، بهینه، در جهت ایجاد ارزش افزوده، ثروت آفرین، انگیزه‌بخش و بدون تعارض منافع باشند و سبب دوری از فساد، رونق تولید، تغییر فرهنگ از مصرف‌گرایی به مولدگرایی، بلوغ فناوری و زیست بوم کسب‌وکار، افزایش سرمایه اجتماعی و... شوند.

### ۵-۱- فرهنگ، نرم‌افزار فصل پروانگی

جامعه ایران در چله دوم انقلاب می‌بایست وارد مرحله جدیدی از حیات فرهنگی و رشد فکری شود که لازمه آن کسب آمادگی‌های زیربنایی و تقویت بنیه عمومی و معنوی مردم است. بی‌تردید فرهنگ، مهم‌ترین عامل خوشبختی کشور

و مسأله ساختاری ایران جدید است که جایگاهی تعیین‌کننده در شکل‌گیری نظامات اجتماعی و تحول در مناسبات فرهنگی - اجتماعی ملت دارد. ملتی که نهضت تاریخی آن ریشه در مکتب اهل بیت پیامبر(صلی‌الله‌علیه و آله و سلم) دارد. امروز کشور عزیزمان برای عبور از وضع نامطلوب موجود و رسیدن به افق تمدن‌سازی با ناهنجاری‌ها و آسیب‌هایی دست و پنجه نرم می‌کند که ارتباط مستقیم با شاخص‌های فرهنگ عمومی و اخلاقیات جامعه دارد. رشد علم و اقتصاد، تولید پول و ثروت و ایجاد رفاه به تنهایی تعیین‌کننده خوشبختی و پیشرفت کشور نخواهد بود و در این منظومه ضعف فرهنگی باعث افول شاخص‌های پیشرفت و اقتدار ایران آینده خواهد شد.

متأسفانه در ۳ دهه اخیر دولت‌های مستقر غالباً برنامه جامع و جریان‌سازی در عرصه فرهنگ نداشته‌اند و جمهوری اسلامی بیشتر از محتوای غنی تولید شده در اتمسفر دهه اول انقلاب تغذیه کرده است؛ ظرفیت فرهنگی انباشته شده‌ای که با حضور مردم در ابتدای انقلاب و دفاع مقدس تولید شده بود.

رصد و بررسی‌های کارشناسی نشان از تغییر ذائقه عمومی مردم در دو دهه گذشته دارد. با کاهش کارآمدی نهادهای حاکمیتی و عدم حضور اثربخش ساختارهای دولتی، نقش مردم در عرصه فرهنگ‌سازی در کشور کم‌رنگ شده است و در واقع جمهوری اسلامی در سال‌های اخیر از صندوق ذخیره فرهنگی انقلاب اسلامی خرج کرده و در تناسب با تراز گفتمان متعالی‌اش محصول، مدل و زیرساخت فرهنگی تولید نکرده است و در این میدان تنها نقطه امید، فعالیت تشکل‌های مردم پایه و مؤسسات غیردولتی و کانون‌های مذهبی که محور آن‌ها جوانان هستند. مجموعه‌های مردمی که بالعکس سیر نهادهای حاکمیتی، خصوصاً در دهه اخیر رشد کرده‌اند و بارهای به زمین مانده دستگاه‌های ناکارآمد فرهنگی را به دوش گرفته‌اند.

امروز باتوجه به افزایش کژتابی‌ها و آسیب‌های اجتماعی، زمینه تغییر مدل و سبک زندگی ایرانیان در داخل به وجود آمده است، خطری که توسعه رسانه‌های مجازی نقش پیشران این هجمه عظیم را ایفا می‌کنند. اینجاست که لزوم یک تصمیم جدی و جدید برای تغییر در مدل حکمرانی فرهنگی کشور مبتنی بر آینده‌پژوهی و متکی به بنیه معنوی و مردمی جوانان ایرانی بسیار ضروری و غیرقابل انکار است.

ایران اسلامی دوست ندارد در فرهنگ منحن جهانی شده آمریکایی که خود ملت آمریکا از آن می‌نالد، غرق شود، فرهنگی که محصولات رسانه‌ای اغوا کننده آن در جامعه جهانی باعث فروپاشی نظام خانواده و اخلاق شده است.

در این بین با توجه به این که بخش عمده نهادهای حاکمیتی عرصه فرهنگ خارج از مدیریت دولت‌ها می‌باشد و آشکارا شاهد نوعی ولنگاری در فرماندهی عملیاتی و میدانی در عرصه فرهنگ هستیم، ضرورت انقلاب در مدل مدیریت و تعریف جایگاه شورای عالی انقلاب فرهنگی و پالایش مدیریت ناکارآمد فعلی و تصمیم جدی در اصلاح رویه‌ها و سازوکار موجود مدیریت فرهنگ در کشور از تصمیمات اجتناب ناپذیر پیش روی مدیریت عالی کشور در دولت آینده است.

وحدت در فرماندهی با تحول در سازوکار حکمرانی فرهنگی با سپردن سکان داری مدیریت ارشد فرهنگی کشور به عناصر جوان و متخصص و بانگیزه که دارای تجربه موفق میدانی در این عرصه هستند، خود گام اول این تحول واقعی در نظام مدیریت کشور است. تحولی که باید رویکرد تخصص‌محوری و تکیه بر دانش تخصصی در نظام تصمیم‌گیری ریز موضوعات این عرصه به پیش رود.

در گام بعدی باید با باز تعریف نقش مردم در حل مسائل کشور؛ دولت باید با تغییر پارادایم موجود نقش تصدی‌گری و تولی‌گری خود را کاهش دهد و به نقش تسهیل‌کنندگی و هدایت بپردازد و با به میدان آوردن ظرفیت‌های حاکمیتی و منابع مالی و زیر ساختی خود زمین بازی را برای رشد مجموعه‌های مردم نهاد آماده نماید. به این معنا که با تعریف استانداردهای تخصصی و سپس واسپاری و یا جمع‌سپاری مدیریت میدانی به مجموعه‌های مردمی، از رشد و توسعه آن‌ها حمایت نماید. در این مدل نقش مردم از مصرف‌کننده و بهره‌بردار صرف به کارگزار و تولیدکننده فرهنگی - اجتماعی ارتقاء پیدا می‌کند و متناسب با این ارتقاء نقشی، الزامات و آمادگی‌های لازم را نیز کسب می‌نماید. تأسیس و راه‌اندازی کارخانه و یا پارک فرهنگ و فناوری در استان‌ها از الزامات تحقق این مسیر است.

گام دیگر باز تعریف نقش زنان و دختران مسلمان ایرانی در توسعه فرهنگی کشور و پاسخ به مسائل امروز ایشان با مشارکت زنان نخبگان کشور است. در این زمینه تأکید بر مسأله خانواده به عنوان محور تحولات فرهنگی یک راهبرد غیرقابل انکار است. امروز برای نجات کشور از پرتگاه فروپاشی نظام خانواده با تأکید بر مسأله فرزندآوری در ۲۰ سال آینده

باید مقتضیات و خدمات دولت را به موضوع خانواده‌محوری گره زد و همه ظرفیت‌های خدماتی و رفاهی و اداری - مالی آن را در خدمت نهاد خانواده قرار داد و در این زمانه با تشکیل یک سازمان ملی و یا نهاد عالی برای تجمیع همه اقدامات و راهبری و مدیریت منسجم این مسأله دست به ابتکار جدید زد.

#### ❖ خلاصه اهداف

- ✓ فصل پروانگی، فصل جدید زندگی جمهوری اسلامی است تا برگرفته از تجربه ۴۰ سال اول انقلاب اسلامی و رهنمون‌های بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی، بال‌های خود را برای پیشرفت باز کند.
- ✓ فصل پروانگی یعنی بازطراحی سازوکارهای فرهنگی - اجتماعی در جهت کارآمدی، عدالت، ایجاد ارزش افزوده، رشد علم و فناوری، دوری از فساد و انگیزه‌بخش.
- ✓ فصل پروانگی بر آن است تا با ساخت اجتماعی کارآمد، جامعه آرمانی انقلاب اسلامی را محقق کند.
- ✓ فصل پروانگی بر آن است تا جامعه ایران را با نگاه آینده‌نگر برای چهل سال آینده و با شرایط آینده بازطراحی کند.
- ✓ فصل پروانگی میان‌بر رسیدن به تمدن نوین اسلامی-ایرانی است.
- ✓ فصل پروانگی درک تغییرات جهان در ۴۰ سال آینده و ایجاد صنعت متناسب با تغییرات جهان در ایران را در نظر دارد.
- ✓ فصل پروانگی به دنبال کارگزاران کارآمد جهت مدیریت کلان جامعه ایران برای تحقق بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی است.
- ✓ فصل پروانگی به دنبال احیاء فرهنگ به عنوان نرم‌افزار تمدن نوین اسلامی - ایرانی است.

#### ۲- زمان‌بندی پروژه

تحقق مکتب «دولت مردم» در یک برنامه بیست ساله تنظیم شده است. که دولت ابتدایی آن تحت عنوان «دولت اعتماد» به دنبال آن است که با حل ۲۰ مسأله اولویت‌دار مردم مانند بیکاری، افزایش قیمت و کاهش کیفیت



سبد غذایی، اجاره و خرید مسکن، گرانی خودرو، فساد اداری، بورس، دریافت تسهیلات بانکی و... و بازگشت قدرت و ثروت کشور به مردم، بازآفرینی اعتماد نماید.

### ۳- مراحل اجرایی پروژه پروانگی

مراحل اجرایی پروژه فصل پروانگی از چهار مرحله اساسی زیر تشکیل می‌شود:

#### ۳-۱- شناخت

- شناخت و تحلیل داده‌های فرهنگی - اجتماعی و اقتصادی جامعه ایران در جهت استخراج الگوهای معنادار
- شناخت سازوکارهای حاکم بر اقتصاد و جامعه ایران
- شناخت سازوکارهای ناکارآمد، سازوکارهای استضعاف‌گر، اسراف‌گرا، فسادانگیز و ضد تولید در همه بخش‌ها
- شناخت فرصت‌های و استعدادهای بالقوه جامعه ایران برای ۴۰ سال آینده در جهت پیشرفت
- شناخت تهدیدهای پیش‌رو جامعه ایران
- شناخت محیط زیست، ظرفیت‌های آن و نحوه تقویت آن در جهت ایجاد یک توسعه پایدار
- شناخت چرخه‌های باز اقتصادی تولید - مصرف
- شناخت چرخه‌های بسته اقتصادی تولید - مصرف

#### ۳-۲- طراحی

- طراحی سازوکارها در جهت ایجاد زیست بوم کسب‌وکار فناورانه
- طراحی سازوکارهای مالیات
- طراحی سازوکارهای نظام بازتوزیع در جهت عدالت اجتماعی
- طراحی سازوکارهای کارآمد برای همه بخش‌ها شامل علم و فناوری، صنعت، بانک‌ها، کشاورزی و...
- طراحی و زمان‌بندی اهداف پیشرفت و تنظیم جامعه در جهت ایجاد ارزش افزوده

- طراحی فرهنگی زندگی سالم ایرانی - اسلامی مولدگرا
- طراحی توسعه و فناوری‌های نو

### ۳-۳- گفتمان سازی

- گفتمان سازی؛ تولید ادبیات متناسب و تبیین آن در آحاد مردم

### ۳-۴- تأمین کارگزاران

- فراخوان عمومی مبتنی بر گفتمان
- شایسته‌گزینی
- آموزش

### ۳-۵- اقدام

- اقدام و تسری طراحی‌ها در همه نهادها و بخش‌های جامعه، دولت، مجلس و...

## ۴- سرفصل‌های پروژه

بخش‌هایی از پروژه فصل پروانگی که به‌طور مثال قابل ذکر می‌باشد، به شرح زیر است:

- ایجاد ثبات اقتصادی و حفظ ارزش پول ملی به عنوان یک تعهد و سند اجتماعی (با جلوگیری از افزایش نقدینگی)
- استقلال بودجه جاری دولت از درآمد نفتی و ایجاد سیستم شفاف مالیاتی در کشور و تأمین بودجه جاری از محل مالیات (این امر سبب ایجاد ثبات اقتصادی می‌شود و از ورود درآمد نفتی و ایجاد نقدینگی و بی‌ارزش شدن پول ملی جلوگیری خواهد کرد)
- ایجاد نظام بازتوزیع و یارانه در جهت توسعه همه جانبه جغرافیایی و همچنین مدیریت دوره‌های رکود و رونق اقتصادی (محل تأمین یارانه‌ها از نظام بازتوزیع خواهد بود نه از درآمد نفتی)

- ساخت مسکن در جهت پیشینه کردن رفاه سکونت مبتنی بر وعده انقلاب اسلامی
- ارتقاء نظام تأمین اجتماعی و افزایش امنیت شغلی
- اصلاح سازوکارهای اقتصادی و از بین بردن سازوکارهای استضعاف‌گر و سازوکارهای فسادزاه، مبتنی بر آرمان‌های انقلاب اسلامی برای جلوگیری از استضعاف
- اصلاح ارزشمندی فرهنگی از مصرف‌گرایی به مولد بودن (ارزش اجتماعی، یک فرد در جامعه بر میزان مواد بودن و ارزش افزوده تولیدی او خواهد بود نه براساس نوع خودرو و لباسی که بر تن دارد)
- ایجاد زیست بوم اقتصادی قوی و بدون مانع برای کسب‌وکارها
- پیشرفت با احترام به محیط زیست
- بهره‌گیری از فناوری‌های نوین در بخش انرژی (انرژی خورشیدی و...) و بخش حمل و نقل (وسایل نقلیه‌ی الکتریکی و پاک)
- بازطراحی زیست بوم اجتماعی - اقتصادی در جهت افزایش کارآمدی
- اصلاح و هدف‌مندسازی آموزش عالی و پژوهش آکادمیک در جهت توسعه صنعت و تقویت نیروهای متخصص برای بازار کار
- سیاست‌گذاری با در نظر گرفتن امنیت سرمایه، و تبدیل کردن سرمایه‌داران به سرمایه‌گذار و هدایت سرمایه به بخش تولید
- استفاده از دیپلماسی وزارت خارجه در جهت ایجاد بازار برای تولیدات داخلی
- افزایش قدرت نرم ایران اسلامی
- حفظ نظام سلامت با تغییر رویکرد از درمان به بهداشت و سلامت
- به‌کارگیری روش‌های علمی روانشناسی اجتماعی در سیاست‌گذاری‌ها و تصمیم‌گیری‌ها برای جلوگیری از آسیب‌های اجتماعی، افزایش سلامت روان و تقویت خانواده

- تنظیم سیاست‌های اقتصادی به نحوی که رشد اقتصادی کشور هم‌راستا با رشد اقتصادی همه خانوارها به‌طور عادلانه باشد. وقتی می‌گوییم که رشد اقتصادی کشور ۸ درصد است، یعنی همه خانوارهای ایرانی ۸ درصد رشد اقتصادی در خانوار خود داشته‌اند.

- اصلاح فرهنگ از فضای رقابتی در مصرف به فضای رقابتی در تولید
- مدیریت آب و تمرکز تولیدات محصولات کشاورزی بر اساس اقلیم یا اصلاح قیمت آب
- اصرار بر اهمیت نظام آموزش و پرورش و تقویت بنیه مالی این نظام از محل مالیات همگانی آموزش و پرورش اجتماعی

## ۵- پروژه‌های فناورانه فصل پروانگی

رویکرد فصل پروانگی، تولید و به‌کارگیری فناوری‌های نو است. پروژه‌های فناورانه فصل پروانگی، ایران را تغییری بزرگ خواهد داد و باب تمدن نوین توصیف شده در بیانیه گام دوم انقلاب خواهند بود. پروژه‌های فناورانه با نگاه به سیر تغییرات در آینده طراحی شده‌اند تا ایران در بازار جهانی آینده نقش بزرگ و استراتژیک خود را بازی کند. مروری به برخی تغییراتی که در ۴۰ سال آینده رخ خواهد داد:

- جمعیت جهان به بیش از ۱۰ میلیارد نفر خواهد رسید و ارزش مواد غذایی در جهان افزایش پیدا خواهد کرد.
- انرژی‌های پاک (انرژی خورشید و...) توسعه پیدا خواهند کرد و ارزش نفت در جهان بسیار پایین خواهد آمد، و ایران بزرگ‌ترین منبع درآمدی خود را از دست خواهد داد. همان‌طور که چوب جای خود را به زغال سنگ، و زغال سنگ جای خود را به نفت داد، نفت جای خود را به انرژی‌های خورشیدی و پاک خواهد داد.
- خودروهایی فسیلی (همانند قطارهای زغال سنگی) دیگر وجود نخواهند داشت و جای خود را به خودروهایی با فناوری‌های نو و انرژی‌های پاک خواهند داد.
- هوش مصنوعی و سرعت اینترنت، جهان را فتح خواهد کرد، به‌طوری که بازارهای اقتصادی جهان را هوش مصنوعی کنترل خواهد کرد و هر کشوری که به هوش مصنوعی مسلط باشد، برنده بازارهای جهانی خواهد بود.

❖ با در نظر گرفتن تغییرات بزرگی که در ۴۰ سال آینده اتفاق خواهد افتاد، برای تقریب ذهنی، استفاده از فناوری‌های نو چند مثال به‌طور مختصر ذکر می‌شود:

#### ۱-۵- پروژه ایران، مزرعه سبز (با تلفیق صنعت هوا - فضا (پهپادها)، صنعت آب و هوا و کشاورزی صنعتی)

در ۴۰ سال آینده، جامعه جهانی با کمبود مواد غذایی روبرو خواهد شد. بنابر پیش‌بینی‌های سازمان ملل، جمعیت جهان تا ۴۰ سال آینده به بیش از ۱۰ میلیارد نفر خواهد رسید و این یعنی که باید بتوان برای بیش از ۲ میلیارد نفر دیگر مواد غذایی آماده کرد و ارزش محصولات کشاورزی چند برابر می‌شود. پروژه ایران؛ مزرعه سبز، به دنبال آن است که با استفاده از مهندسی آب و هوا ایران به یک مزرعه بزرگ کشاورزی تبدیل کند.

هدف این پروژه رساندن میزان بارش سالانه در ایران به اندازه کشورهای حوزه سبز زمین همچون اروپا می‌باشد. متوسط بارش سالانه در ایران ۲۵۰ میلی‌لیتر در سال است، و ایران رتبه ۱۶۴ را از لحاظ میزان بارش دارد. در حالی که در همسایگی ایران، میزان بارش ترکیه ۵۹۳ میلی‌لیتر و میزان بارش آلمان ۷۰۰ میلی‌لیتر است.

**نحوه اجرا:** مهندسی آب و هوا در دهه‌های اخیر توسعه زیادی یافته است. از طرفی هم صنعت هوا و فضا در ایران بسیار توسعه یافته‌تر نسبت به کشورهای منطقه است. در این پروژه پهپادهای مناسب مهندسی آب و هوا ساخته می‌شود. این پهپادها به‌طور منظم با رصد کردن ماهواره‌ای که از سامانه‌های ابری اتفاق می‌افتد آماده بارور کردن ابرها در زمان و مکان مناسب هستند. ایران می‌تواند پیشرفت‌هایی که در زمینه ساخت پهپاد و موشک و هوا فضا داشته است را در مهندسی آب و هوا و تبدیل ایران به یک منطقه بزرگ سبز کشاورزی به کار بگیرد. به این ترتیب ایران نه تنها از محصولات کشاورزی مستقل و خودکفا خواهد شد بلکه به صادر کننده انواع محصولات کشاورزی چون علوفه، خوراک مرغ و طیور، گندم و... تبدیل خواهد شد.

با به‌کارگیری تجربه‌ای که در صنعت هوافضا داشته‌ایم وارد مهندسی آب و هوا و تغییر اقلیم ایران می‌شویم. همیشه این ایده که آب از دریای خزر یا خلیج فارس به کویرهای مرکزی ایران منتقل شود وجود داشته است. به جای این ایده گران کفایت از صنعت آب و هوا استفاده کنیم.

## ۲-۵- پروژه بومی سازی فناوری خودرو الکتریکی و صادرات آن

از سال ۲۰۳۰ ورود خودروها با سوخت فسیلی به شهرهای اروپا ممنوع می‌شود و خودروهای الکتریکی، صنعت حمل و نقل آینده خواهند بود. با ورود به صنعت خودروهای الکتریکی، ایران برای بازار آینده حمل و نقل محصول تولید خواهد کرد. ساخت و تحقیقات روی باتری‌های الکتریکی و صادرات خودروها و قطعات خودروهای الکتریکی باعث ایجاد کار در سطح وسیع در ایران خواهد شد. اگر به سمت فناوری خودروهای الکتریکی و پاک نیرویم، با نابود شدن بازار خودروهای فسیلی، در ۱۰ سال آینده صنعت خودروسازی ایران از بین خواهد رفت و بیش از نیم میلیون نفر قطعه‌ساز بیکار خواهند شد.

## ۳-۵- پروژه نیروگاه نامتمرکز تولید برق خورشیدی، هر خانوار یک پنل خورشیدی

صنعت سلول‌های خورشیدی در دهه گذشته پیشرفت قابل ملاحظه‌ای داشته است و به راحتی می‌توان همه برق مورد نیاز یک خانوار را توسط چند پنل خورشیدی تولید کرد. در حال حاضر، ائتلاف انرژی در شبکه برق و تولید متمرکز برق بر اساس سوخت‌های فسیلی، هزینه زیادی را به جامعه تحمیل می‌کند. فصل پروانگی، به عنوان یارانه انرژی، همه خانوارها را به پنل خورشیدی مجهز می‌کند، به طوری که هر خانوار ایرانی به صورت مستقل انرژی الکتریکی خود را تولید کند و مازاد آن را نیز به شبکه اصلی بفروشد. در جهت محرومیت زدایی، به خانوارهای دهک‌های پایین، پنل خورشیدی به عنوان یارانه اهدا می‌شود.

## ۴-۵- پروژه افزایش رفاه مسکن با فناوری‌های نو

تولید انبوه مسکن با استفاده از فناوری‌های نو در جهت افزایش رفاه جامعه ایرانی، از بین بردن بافت فرسوده و مبارزه با بد مسکنی یکی از مهمترین پروژه‌های فصل پروانگی خواهد بود. در این پروژه، هر کارمند دولت می‌تواند با تعهد پرداخت ۱۵ تا ۲۰ درصد از حقوق ماهانه خود برای ۲۵ سال، در پروژه مسکن فصل پروانگی ثبت‌نام کند. اقساط براساس درصدی از حقوق ماهانه همان سال خواهد بود و برای نمونه اگر ۱۰ سال دیگر حقوق‌های کارکنان دولت افزایش پیدا کرده باشد، به همان میزان اقساط نیز افزایش پیدا خواهند کرد. در واقع، برای ۲۵ سال دولت ۱۵ تا ۲۰

درصد از حقوق ماهانه کارمند خود را به صورت مسکن به او می‌دهد. شهروندانی که کارمندان دولت نیستند، می‌توانند با پرداخت همان اقساط، متقاضی مسکن فصل پروانگی بشوند.

#### ۵-۵- پروژه ارتباط سریع چابهار - سرخس (اتصال آسیا میانه به آب‌های آزاد)

با ایجاد یک ارتباط سریع بین چابهار و سرخس، آسیا میانه به آب‌های آزاد متصل می‌شود. هدف از این طرح تبدیل کردن سرخس به بندرگاه آسیای میانه است. در هزاره گذشته، همواره تزارها و حاکمان روس می‌خواستند که به آب‌های آزاد دسترسی یابند. با ارتباط سریع چابهار - سرخس، بندر چابهار به شمال ایران منتقل خواهد شد.

❖ اولین سند اندیشکده راهبردی بسامد گام دوم با عنوان «گفتمان و اصول حاکم بر فصل پروانگی» به عنوان ایده ابتدایی اجرایی‌سازی بیانیه گام دوم تقدیم گردید. به‌زودی کتابچه‌ای درخصوص مکتب فکری این جریان تحت عنوان «گفتمان دولت مردم» و کتاب برنامه‌های مسئله‌محور تحت عنوان «برنامه‌های دولت اعتماد» به صورت عمومی توسط این اندیشکده منتشر خواهد شد.

اندیشکده راهبردی بسامد گام دوم

بازطراحی سازوکارهای آینده‌نگرانه مدیریت دولت‌های گام دوم

اسفندماه ۹۹